



GUÍA – Diseñar un Proyecto Piloto

Los *Proyectos Piloto* son el objetivo último de esta etapa de la Hoja de Ruta, ya que serán el principal soporte para la siguiente etapa: la Implementación de los Proyectos Piloto, y la principal fuente de resultados para el futuro desarrollo del **Nuevo Proyecto Urbano**.

Un Proyecto Piloto es una acción a pequeña escala diseñada específicamente para experimentar durante un breve periodo con nuevos enfoques y demostrar la viabilidad y eficacia de una nueva práctica para superar los retos actuales a los que se enfrentan las ciudades, teniendo en cuenta sus realidades y contextos únicos. El objetivo es explorar los distintos aspectos de problemas complejos para comprender mejor sus implicaciones o valorar de mejor forma otras experiencias relacionadas con temas similares. El proyecto piloto también permite probar ideas o prácticas innovadoras en un contexto real y recopilar datos sobre la eficacia, la viabilidad, el impacto o los retos potenciales de un enfoque concreto antes de comprometerse en su aplicación a mayor escala. Para que estos proyectos puedan llevarse a cabo con un periodo de tiempo y recursos limitados, las acciones del proyecto deben centrarse en un perímetro restringido de la zona urbana, como una calle, un barrio o un distrito concretos.

Cada Red Colaborativa deberá elaborar su primer Proyecto Piloto cuidadosamente¹ de modo que éste sea de utilidad para los propósitos de la Hoja de Ruta. El Proyecto Piloto deberá hacer las referencias pertinentes a los componentes de la visión política global adoptada por los Alcaldes durante el Simposio de Quebec. El Proyecto Piloto deberá:

- a. Destacar la preocupación por buscar soluciones a las presiones combinadas que ejercen sobre el ambiente urbano las diferentes crisis exacerbadas por los cambios climáticos;
- b. Buscar diferentes respuestas a las necesidades contemporáneas respetando la perennidad del patrimonio;
- c. Responder al objetivo de desarrollar la ciudad considerando toda su complejidad con el fin de fortalecer las comunidades y el bienestar;
- d. Llevar a cabo un enfoque patrimonial del desarrollo urbano de la ciudad.

De este modo, los *Proyectos Piloto* deberán responder a los requisitos clave y asegurarse de satisfacer los indicadores de éxito que se enumeran y explican a continuación.

Se sugieren criterios básicos para evaluar la pertinencia o el impacto de un Proyecto Piloto y considerar su contribución a la definición del **Nuevo Proyecto Urbano**. Estos criterios están relacionados con las **principales áreas de actuación** que se desarrollarán a través del Proyecto Piloto, y que deberán tenerse en cuenta a la hora de evaluar las lecciones que ha permitido aprender (las preguntas relevantes están relacionadas con los Ejes Estratégicos):

- ¿Contribuye al fortalecimiento de las comunidades y, por tanto, a la resiliencia de la ciudad basada en su identidad y cohesión urbana?
- ¿Se ha basado en la valorización o el uso sostenible de los recursos patrimoniales?
- ¿Ha sugerido un ajuste en las modalidades de actuación que contribuya a mejorar las prácticas de gobernanza?
- ¿Se ha preocupado por aplicar un enfoque sistémico de la ciudad o una visión holística de la misma?

¹ Podrán proponerse otros Proyectos Piloto posteriormente o en paralelo, en función de la capacidad de las ciudades miembro que formen parte de la Red Colaborativas de gestionar varios Proyectos Piloto.



He aquí algunos **criterios o indicadores** que pueden ayudar a determinar si un Proyecto Piloto es adecuado:

- a. **Objetivos claros:** Un buen proyecto piloto debe tener objetivos claros y mensurables que estén en consonancia con los objetivos generales de la Hoja de Ruta. Los objetivos deben ser específicos, realistas y alcanzables dentro del ámbito del proyecto piloto.
- b. **Alcance definido:** El proyecto piloto debe tener un alcance claro y bien definido en relación con una problemática prioritaria, incluyendo el público destinatario, el área geográfica y el calendario. Esto ayudará a garantizar que el proyecto se mantenga centrado y manejable.
- c. **Viabilidad:** El proyecto piloto debe ser factible en términos de tiempo, recursos y alcance. Debe ser realista y realizable, con un calendario y un presupuesto razonables².
- d. **Innovación:** El proyecto piloto debe ser innovador y debe aportar algo nuevo y único a la Hoja de Ruta.
- e. **Participación de las partes interesadas:** El proyecto piloto debe contar con la participación de todas las partes interesadas locales relevantes. Esto puede ayudar a garantizar que el proyecto se diseñe teniendo en cuenta sus necesidades y tenga más probabilidades de éxito. El proyecto piloto también debería implicar a todos los miembros de la Red Colaborativas.
- f. **Capacidad de evolución:** El proyecto piloto debe tener potencial para ampliarse y reproducirse en otros contextos o lugares.
- g. **Metodología bien diseñada:** Un buen proyecto piloto debe tener una metodología bien diseñada que sea apropiada para las cuestiones y los objetivos de la investigación. Esto incluye métodos claros de recopilación y análisis de datos que permitan una evaluación significativa del éxito del proyecto.
- h. **Resultados mensurables:** El proyecto piloto debe tener resultados claros y medibles, que puedan utilizarse para evaluar su éxito.
- i. **Flexibilidad:** Basándose en la evaluación y en los comentarios recibidos, la Red Colaborativa debe realizar ajustes en el proyecto piloto para mejorar sus resultados. El proyecto piloto debe ser lo suficientemente flexible como para adaptarse a los cambios y a los nuevos conocimientos que puedan surgir durante la ejecución.
- j. **Gestión de riesgos:** El proyecto piloto debe contar con un plan de gestión de riesgos para identificar y gestionar los riesgos. Esto incluye la identificación de posibles obstáculos o desafíos y el desarrollo de planes de contingencia para hacerles frente.
- k. **Recursos adecuados:** El proyecto piloto debe contar con los recursos adecuados en términos de financiación, personal y tiempo para completarse con éxito. La insuficiencia de recursos puede obstaculizar el éxito del proyecto y limitar su potencial de impacto.
- l. **Aprendizaje continuo:** Un buen proyecto piloto debe diseñarse teniendo en cuenta el aprendizaje continuo. Esto significa que el equipo del proyecto debe estar abierto a la retroalimentación y utilizar los datos de la evaluación para realizar ajustes y mejorar el proyecto con el tiempo.
- m. **Consideraciones éticas:** El proyecto piloto debe diseñarse y ejecutarse de forma ética y responsable, lo que incluye el consentimiento informado, la privacidad y la confidencialidad.

Un **proceso de aprendizaje** es esencial para el éxito de un proyecto piloto, ya que permite a la Red Colaborativa supervisar el progreso, identificar áreas de mejora y realizar ajustes para mejorar los resultados del proyecto. A continuación se indican algunos pasos clave que pueden incluirse en un proceso de aprendizaje para un proyecto piloto:

- i. **Determinar los objetivos de aprendizaje:** Antes de que comience el proyecto, la Red Colaborativa debe identificar los objetivos específicos de aprendizaje que espera alcanzar a través del proyecto piloto. Estos objetivos deben estar en línea con las metas generales del proyecto (Problemática) y deben guiar los esfuerzos de recopilación y análisis de datos del proyecto.
- ii. **Recopilación y análisis de datos:** A lo largo del proyecto piloto, la Red Colaborativa deberá recopilar datos sobre indicadores clave, como los productos, los resultados y el impacto del proyecto. Estos datos deben

² La Etapa 2 de la Hoja de Ruta de Quebec se llevará a cabo desde la primavera de 2023 hasta el verano de 2024 y durante este periodo se deberán poner en marcha un máximo de Proyectos Piloto.



- analizarse de forma continua para identificar tendencias y patrones que puedan informar el proceso de la Hoja de Ruta.
- iii. Reflexionar y evaluar: Las Redes Colaborativas deben reflexionar periódicamente sobre los datos recopilados y evaluar el progreso del proyecto hacia sus objetivos de aprendizaje. Esta evaluación puede ayudar a identificar las áreas en las que el proyecto está funcionando bien y las áreas que necesitan mejoras.
 - iv. Comunicar los resultados: La Red Colaborativa debe compartir los resultados del proyecto piloto con las partes interesadas pertinentes, incluidas las ciudades miembro. Esta comunicación puede contribuir a fomentar el apoyo al proyecto y a informar la toma de decisiones en el futuro.
 - v. Compartir las lecciones aprendidas: Por último, la Red Colaborativa deberá documentar las lecciones aprendidas del proyecto piloto y compartirlas con las partes interesadas pertinentes, incluida la Secretaría General. Esta documentación será recopilada para ser utilizada en la Etapa 3 de la evaluación.

Entregables esperados:

Las Redes Colaborativas deberán proporcionar a la Secretaría General los detalles de su plan de Proyecto Piloto. En esta se deberán describir las acciones que se llevarán a cabo, un calendario preliminar, los recursos necesarios, los actores responsables y participantes, los entregables y los resultados esperados, los indicadores de seguimiento y rendimiento, así como las lecciones que se espera aprender del Proyecto Piloto con el fin de mejorar de forma sostenible la situación actual de la ciudad.

Los detalles finales del Proyecto Piloto deben enviarse a través del enlace de Google Drive proporcionado por la Secretaría General. Favor, contactar a secretariat@ovpm.org para solicitar su enlace exclusivo.